

## RELATÓRIO DE PROGRESSO ANUAL

N.º 2 (inserir o n.º de sequência)

Ano em avaliação (mês/ano) – Início 07 /2021 Fim 07 /2022

### I. Apresentação da instituição e da sua situação face à garantia da qualidade

#### 1.1 Indicar o nome da entidade formadora.

(designação da Escola, Centro de Formação ou outro tipo de entidade, conforme legalmente instituído)

Escola Profissional da Nazaré

#### 1.2 Indicar a morada e contactos da entidade formadora.

(morada, contacto telefónico e endereço eletrónico; circunscrever a informação à sede, no caso de haver outras unidades orgânicas)

**Morada:** Praça Pintor Mário Botas, n.º 7 – 2450-284 Nazaré

**Telefone:** 262 182 107

**Website:** [www.epnazare.eu](http://www.epnazare.eu)

#### 1.3. Indicar o nome, o cargo e contactos do responsável da entidade formadora.

##### Diretor

Pedro Gaspar de Oliveira Ferreira

**Telemóvel:** 927505351

**E-mail:** [pedro.ferreira@epnazare.eu](mailto:pedro.ferreira@epnazare.eu)

### 1.3.1 Indicar o nome da entidade proprietária e respetivo representante.

(a preencher, se aplicável)

**Entidade:** Nazaré Forma – Ensino, Formação e Certificação Profissional

**Representante:** Pedro Gaspar de Oliveira Ferreira

### 1.4 Apresentar, de forma sucinta, a missão, a visão e os objetivos estratégicos da instituição para a educação e formação profissional (EFP) dos jovens, no contexto da sua intervenção.

A EPNazaré tem como missão dar resposta às necessidades de formação dos jovens em atividades económicas em expansão na região da Nazaré. Pretende-se, pois, promover e desenvolver o ensino profissional, visando preparar os alunos para um exercício profissional qualificado, através de mecanismos de aproximação entre a Escola e a Comunidade, através de contacto permanente com o mercado de trabalho, de parcerias, protocolos de cooperação e realização de estágios, de forma a preparar os jovens para uma adequada integração profissional. Deste modo, pretende-se dotar os jovens de ferramentas e competências necessárias ao exercício da profissão. A Escola tem também como missão a promoção de uma saudável convivência e da dimensão humana do trabalho, ajudando os alunos no seu crescimento, no respeito por si e pelos outros e no desenvolvimento de competências que ditem o seu sucesso escolar, profissional e humanista, promovendo, igualmente, um ensino inclusivo e valorizando a diferença como fator de enriquecimento. Ao formar cidadãos e profissionais altamente qualificados e com o poder de intervir na comunidade e nas atividades económicas da região, a Escola está efetivamente a promover um ensino que corresponde às exigências e desafios futuros do país e dos respetivos agentes económicos. Pretende-se, deste modo, construir uma Escola de qualidade, exigente, aberta, de cidadania esclarecida e que valorize o saber e o conhecimento.

### 1.5 Descrever sucintamente a estrutura orgânica da instituição e os cargos a ela associados.

Segue a estrutura orgânica da instituição e os cargos a ela associados:

## Diretor

O Diretor representa a entidade proprietária, com todos os poderes que lhe tenham sido delegados pela assembleia-geral da Nazaré Forma – Ensino, Formação e Certificação Profissional, Lda., e é responsável por assegurar o funcionamento da Escola e o cumprimento de todas as orientações e normas legais em vigor. Compete ao Diretor validar o Projeto Educativo, o Regulamento Interno, o Plano Anual de Atividades, bem como todos os demais regulamentos específicos e Normas Gerais de Funcionamento da Escola; garantir a afetação dos recursos humanos segundo critérios de gestão rigorosos e tendo em consideração as necessidades existentes; aprovar, ouvido o Conselho Pedagógico, os cursos e demais atividades de formação a oferecer pela Escola; nomear e destituir os membros do Conselho Pedagógico; assegurar os recursos financeiros indispensáveis ao funcionamento da Escola e proceder à sua gestão económica e financeira; assegurar a gestão administrativa da Escola e a sua legalidade; assegurar a correta aplicação dos apoios financeiros concedidos; garantir a adequação e aplicação dos meios administrativos e financeiros face aos objetivos educativos e pedagógicos; criar e assegurar as condições necessárias ao normal funcionamento da Escola; contratar pessoal docente e não docente que preste serviço na Escola; arbitrar os conflitos entre os órgãos da Escola e entre estes e todos aqueles que nela trabalham ou se relacionam enquanto agentes educativos; representar a Escola junto do Ministério da Educação e prestar-lhe as informações que este solicitar nos termos da lei; representar a Escola em juízo e fora dele; zelar pela conservação e gestão das instalações, equipamentos e materiais afetos ao funcionamento da Escola; constituir grupos de trabalho e assessorias necessárias à realização de tarefas e à prossecução dos objetivos da Escola; representar a Escola junto de todas as pessoas e entidades que se demonstrem pertinentes para ajudar a consolidar os objetivos estratégicos da Escola.

## Direção Pedagógica

O Diretor Pedagógico é responsável pela gestão pedagógica da Escola e atua de acordo com os normativos internos, legislação em vigor aplicada às escolas profissionais e outros regulamentos emitidos pelo Ministério da Educação e Ciência e outras entidades com intervenção direta na atividade desenvolvida pela Escola. Este órgão depende diretamente das orientações dadas pelo Diretor e substitui-o em todos os atos em que este lho solicite. Compete ao Diretor Pedagógico presidir as reuniões do Conselho Pedagógico, procedendo à respetiva convocatória e definição da ordem de trabalhos e tem por competências, entre outras, organizar os cursos e demais atividades de formação e certificar os conhecimentos adquiridos; conceber e formular, sob orientação do Diretor, o Projeto Educativo da Escola, adotar os métodos necessários à sua

realização; assegurar e controlar a avaliação de conhecimentos dos alunos e promover e assegurar um ensino de qualidade; elaborar e garantir o cumprimento rigoroso do Regulamento Interno da Escola e pertinentes atualizações, apresentando as mesmas ao Diretor para aprovação da Direção; apresentar até 30 de setembro de cada ano, ao Diretor para ratificação deste, a proposta do Plano Anual de Atividades da Escola, após aprovação em Conselho Pedagógico; apresentar até 30 de setembro de cada ano, os relatórios de avaliação de execução do Projeto Educativo e do Plano Anual de Atividades para apreciação e aprovação do Diretor; apresentar ao Diretor propostas de alteração do Regulamento Interno, das Normas Gerais de Funcionamento da Escola e demais regulamentos e normativos internos; elaborar e apresentar, anualmente, propostas de atualização do Projeto Educativo; aprovar os Planos de Estágio (FCT) dos alunos, apresentados pelos Diretores de Curso, tendo em conta as diretrizes aprovadas em Conselho Pedagógico e ratificadas pelo Diretor; convocar as reuniões dos Conselhos de Turma, assegurando o seu bom e eficaz funcionamento e garantindo a correta e circunstanciada redação das atas e respetivas assinaturas; apresentar até 31 de janeiro de cada ano, ao Diretor uma proposta sustentada da oferta formativa para o ano letivo seguinte, assegurando a posterior elaboração, entrega e acompanhamento das candidaturas pedagógicas; garantir a atualização constante e o rigor de toda a documentação de suporte às atividades de caráter letivo e pedagógico; emitir os documentos certificadores de conhecimentos, zelando pela integridade dos dados neles constantes; propor ao Diretor a distribuição das cargas horárias e respetivos horários dos docentes, assegurando o rigoroso cumprimento das respetivas execuções físicas; manter a ordem nos espaços escolares e identifica eventuais situações de incumprimento do Regulamento Interno, garantindo o rigoroso cumprimento dos procedimentos disciplinares definidos; representar a Escola junto da respetiva tutela em todos os assuntos de natureza pedagógica; planificar e acompanhar as atividades curriculares; promover o cumprimento dos planos e programas de estudos; zelar pelo exercício dos direitos e cumprimento dos deveres dos alunos, docentes e outros colaboradores da Escola; garantir uma permanente e profícua relação com os encarregados de educação; em colaboração com o Diretores de Curso, garantir uma intensa e boa relação com as empresas das áreas de atividade dos cursos desenvolvidos e com a comunidade envolvente; dirigir e coordenar as atividades dos Diretores de Curso, Diretores de Turma, Docentes e outros colaboradores com intervenção nas áreas pedagógicas e técnicas da Escola.

### **Conselho Pedagógico**

O Conselho Pedagógico apoia o Diretor Pedagógico no cumprimento das suas competências e de todas as orientações dadas pelo Diretor e é composto pelos seguintes membros: Diretor Pedagógico, que preside; Diretores de Curso; Diretores de Turma; Coordenadores de Gabinetes; Responsável dos Serviços de Psicologia e Orientação (SPO). O Conselho Pedagógico reúne mensalmente em sessão ordinária e em sessão extraordinária sempre que convocado pelo Diretor Pedagógico ou por metade dos seus membros. O Diretor da Escola, quando o entender, tem assento, com direito a voto, no Conselho Pedagógico.

### **Conselho Consultivo**

O Conselho Consultivo é o órgão consultivo da EPN e deve dar parecer sobre o Projeto Educativo, Plano de Atividades, definição da oferta formativa e em todos os assuntos que o Diretor considere de interesse recolher um parecer alargado sobre decisões estratégicas a tomar pela Escola. O Conselho Consultivo é composto pelos seguintes membros: Diretor da Escola, Diretor Pedagógico, Representante dos Docentes, a eleger de acordo com o previsto no Regulamento Interno, Representante dos Encarregados de Educação, a eleger de acordo com o previsto no Regulamento Interno, Representante dos Alunos, a eleger de acordo com o previsto no Regulamento Interno, Representante da Câmara Municipal da Nazaré e Representante(s) da(s) associação(ões) empresariais da região.

### **Diretor de Curso**

O Diretor de Curso é responsável pela gestão da componente pedagógica dos cursos que coordena, sob orientação e dependência do Diretor Pedagógico, assumindo especial concentração nas seguintes funções: coordenar e acompanhar o trabalho dos Diretores de Turma de cada curso, com quem reunirá, no mínimo, uma vez por mês, garantindo a elaboração da respetiva ata; garantir a realização e monitorização das atividades previstas no Plano de atividades; promover e monitorizar, com o apoio dos Diretores de Turma, a atuação integrada dos docentes através da aplicação de metodologias adequadas; providenciar e assegurar a adequada gestão de todos os espaços específicos do curso, particularmente no que concerne à segurança e manutenção dos equipamentos e à limpeza e arrumação das instalações; elaborar anualmente uma listagem das necessidades dos equipamentos a adquirir, respetiva justificação de aquisição, custo aproximado e indicação do local de instalação. Esta listagem deverá ser elaborada com o apoio dos docentes e formadores e merecer o parecer do Diretor Pedagógico, que tem a responsabilidade de a entregar ao Diretor, no decorrer do mês de abril de cada ano;

recolher e dar parecer sobre todas as requisições de consumíveis elaboradas pelos Docentes/Formadores, verificando a sua adequabilidade aos objetivos de formação e respetivas quantidades; confirmar a receção de todos os equipamentos e consumíveis e garantir a sua segurança, controle de consumo e disponibilidade em função das necessidades da formação; organizar, coordenar e acompanhar o processo de planificação e realização das Provas de Aptidão Profissional, em estreita colaboração com os Orientadores de Projeto; participar em redes de cooperação dos cursos, nacionais e internacionais, assim como em todas as atividades que possam contribuir para uma melhoria da qualidade da formação; seguindo as orientações do Conselho Pedagógico, gerir e apoiar a atividade dos Orientadores de PAP e a sua ligação com os docentes do curso, garantindo aos alunos a melhor informação; colaborar na atualização do elenco modelar do curso, participando em todas as atividades que para o efeito se venham a desenvolver; garantir o rigoroso cumprimento do Regulamento Interno, com especial incidência no que se refere à utilização de uniformes, fardas, equipamentos de proteção e utensílios técnicos individuais; presidir e dirigir as reuniões do Conselho de Curso, elaborar a respetiva ata, recolher as assinaturas dos membros presentes e garantir a sua entrega ao Diretor Pedagógico até três dias após a sua realização; promover as áreas de formação junto do tecido empresarial; assegurar um estreito relacionamento com as empresas e os seus profissionais, promovendo o desenvolvimento de ações que aproximem as duas partes; elaborar o perfil técnico de cada aluno e as características funcionais das empresas, de modo a garantir o melhor ajustamento em termos do desenvolvimento da Formação em Contexto de Trabalho (FCT); selecionar e colocar o aluno no local de FCT mais ajustado ao respetivo perfil; é responsável pela planificação, acompanhamento e avaliação da Formação em Contexto de Trabalho, em estreita colaboração com os Orientadores dos Alunos; atribuir a classificação final de FCT, depois de recolhida a avaliação do Orientador indicado pela empresa; elaborar anualmente o Relatório Global de Avaliação da Formação em Contexto de Trabalho (FCT) que deverá merecer o parecer do Diretor Pedagógico e por este ser enviado ao Diretor, até final do mês de setembro de cada ano; apoiar a integração dos alunos finalistas no mercado de trabalho em estreita colaboração com o Gabinete de Apoio ao Aluno (GAA) - Unidade de Inserção e Acompanhamento (UIA).

### **Diretor de Turma**

O Diretor de Turma é responsável pela plena integração dos alunos na cultura da Escola e no espírito decorrente do seu Projeto Educativo; garantir a integração dos alunos na comunidade escolar, através de uma atitude participativa que desenvolva o exercício ativo dos seus direitos e deveres; presidir e dirigir as reuniões do Conselho de Turma,

elaborar a respetiva ata, recolher as assinaturas dos membros presentes e garantir a sua entrega ao Diretor Pedagógico até três dias após a sua realização; fornecer aos Alunos e aos seus Encarregados de Educação, pelo menos três vezes em cada ano letivo, informação global sobre o percurso formativo do aluno; proceder a uma avaliação qualitativa do perfil de progressão do aluno e da turma, através da elaboração de um sucinto relatório descritivo que contenha, nomeadamente, a referência explícita a parâmetros como a capacidade de aquisição e de aplicação de conhecimentos, de iniciativa, de comunicação, de trabalho em equipa e de cooperação, de articulação com o meio envolvente e de concretização de projetos, anexando uma síntese das principais dificuldades evidenciadas por cada Aluno, com indicações relativas a atividades de remedeio e enriquecimento e um relatório do perfil da evolução dos alunos, fundamentado na avaliação de cada módulo e na progressão registada em cada disciplina; coordenar o planeamento, em Conselho de Turma, das atividades interdisciplinares e extracurriculares e promover e acompanhar a sua execução, apresentando o respetivo. Relatório Final ao Diretor Pedagógico, até 31 de julho de cada ano; informar o Diretor Pedagógico de situações de incumprimento das disposições previstas no Regulamento Interno da Escola; estimular o Aluno para uma atitude constante que garanta comportamentos adequados e um melhor aproveitamento; participar nas reuniões para as quais seja convocado pelos diferentes Órgãos da Escola; promover um diálogo permanente com os Encarregados de Educação, de modo a envolvê-los no processo educativo e na procura de soluções que melhorem a integração e aproveitamento dos seus educandos; realizar as tarefas pedagógicas e administrativas inerentes à direção de turma, nomeadamente: organizar e manter atualizado o Processo Técnico-Pedagógico da turma; promover a eleição do Delegado e Subdelegado de Turma, até final do mês de setembro e a sua preparação para uma atuação correta; manter atualizado o registo de assiduidade dos alunos e o arquivo das respetivas justificações, onde deverá fundamentar as situações de não aceitação, que serão igualmente arquivadas; comunicar ao Aluno e ao Encarregado de Educação, no prazo de três dias, as situações em que a justificação de faltas não tenha sido aceite; estabelecer contactos frequentes com o aluno que esteja ausente, por mais do que dois dias consecutivos, no sentido de indagar os motivos e, caso não seja por doença impeditiva, convencê-lo a regressar à Escola, estendendo-se estes contactos ao Encarregado de Educação ou à família, se necessário; atender os Encarregados de Educação no dia e hora semanais marcados para o efeito ou, excepcionalmente, se tiver disponibilidade e assim o entender em outros momentos; informar sobre os objetivos e formas de avaliação da estrutura modular; informar, detalhadamente, o Aluno e respetivo Encarregado de Educação, sobre o conteúdo dos presentes Estatutos, do Projeto Educativo, do Regulamento Interno, do Plano de Atividades e demais regras e normativos reguladores da atividade da escola; estabelecer um diálogo permanente com os outros Docentes da turma assegurando manter-se informado sobre a evolução do aluno e especialmente sobre as suas dificuldades.

### **Conselhos de Turma**

Compete ao Conselho de Turma a organização, acompanhamento e avaliação das atividades a desenvolver com os alunos e a sua articulação com os encarregados de educação, bem como aprovar a Planificação Interdisciplinar de Turma a ser apresentada em Conselho de Curso. O Conselho de Turma é composto pelos seguintes membros: O Diretor de Turma, que preside e que tem a responsabilidade da verificação da ata da reunião; todos os Docentes da turma; um representante dos encarregados de educação, a eleger de acordo com o previsto no Regulamento Interno; um representante dos alunos, a eleger de acordo com o previsto no Regulamento Interno; o Diretor Pedagógico, quando o entender, tem assento, com direito a voto, no Conselho de Turma. O Conselho de Turma reúne ordinária e obrigatoriamente quatro vezes por ano. Uma antes do início do ano letivo, outra no final do primeiro período, outra no final do segundo período e outra no final do terceiro período letivo e extraordinariamente sempre que convocado pelo seu Diretor de Turma ou pelo Diretor Pedagógico.

### **Gabinetes de Apoio**

Os Gabinetes de Apoio são constituídos por docentes em exercício na Escola e são órgãos de consulta e de assessoria do Diretor e do Conselho Pedagógico. A missão, objetivos e atividades de cada Gabinete de Apoio são definidos no início de cada ano letivo, sem prejuízo dos ajustamentos efetuados ao longo do ano, resultantes de necessidades que forem ocorrendo. Os Gabinetes reúnem quando convocados pelo respetivo Coordenador e desenvolverão, sempre que se justifique, a respetiva atividade em rede de cooperação com todos os outros, produzindo estudos e trabalhos e executando ações de interesse para a Escola.

### **Coordenador de Gabinete de Apoio**

Os Coordenadores de Gabinete são responsáveis por coordenar a execução das atividades e realização de tarefas do Gabinete que forem definidas.

**1.6 Preencher a tabela infra, indicando toda a oferta formativa de nível 4 para jovens, à data da elaboração do relatório e nos dois anos letivos anteriores.**

(ajustar o número de linhas quanto necessário)

Tipologia do curso	Designação do curso	N.º de Turmas/Grupos de Formação N.º de Alunos (Totais por curso, em cada ano letivo) *					
		2019 /2020		2020 /2021		2021 /2022	
		N.º T/GF	N.º AL	N.º T/GF	N.º AL	N.º T/GF	N.º AL
Curso Profissional	Técnico de Apoio Psicossocial	1	10	0	0	0	0
Curso Profissional	Técnico de Cozinha / Pastelaria	1,5	29	2	37	2	40
Curso Profissional	Técnico de Desporto	3	70	3	71	3	69
Curso Profissional	Técnico de Informação e Animação Turística	0,5	9	0	0	0	0
Curso Profissional	Técnico de Turismo	2	48	3	63	2,5	56
Curso Profissional	Técnico de Informática de Gestão	1	21	1	21	1	21
Curso Profissional	Técnico e Comunicação e Serviço Digital	0	0	0	0	0,5	12

\* Se aplicável, incluir a oferta noutras unidades orgânicas, para além da sede

**1.7 Identificar os documentos orientadores da instituição e relatórios relevantes para a garantia da qualidade e indicar as respetivas ligações eletrónicas.**

Projeto Educativo da Escola

Plano Anual de Atividades

Estatutos EPNazaré

Regulamento Interno

Documento Base, Plano de Ação e Plano de Melhoria EQAVET

Lista de Protocolos

Relatório final de verificação EQAVET

Documentos disponíveis em: [www.epnazare.eu](http://www.epnazare.eu)

**1.8 Preencher a situação aplicável sobre o último resultado do processo de verificação de conformidade EQAVET do sistema de garantia da qualidade.**

(trancar a data relativa à situação não aplicável)

- Selo EQAVET, atribuído em 09/07/2021.

**1.9 Apresentar uma súmula das recomendações constantes do relatório final relativo à última visita de verificação de conformidade EQAVET e das evidências do seu cumprimento.**

Segundo o relatório final de verificação EQAVET, os conceitos fundamentais do mesmo encontram-se bem interpretados, implementados e verificados. De acordo com os peritos, “é notória a capacidade e foco dos principais recursos humanos para assegurar a garantia da qualidade, e, cumulativamente o papel e efeito que esta procura de qualidade reflete nos alunos e nos restantes no sucesso pessoal e profissional.” Segundo os mesmos, verificou-se “existir a presença de uma cultura de qualidade contínua em todas as dimensões da EPN”, constituindo-se como “uma das provas deste facto (...) um conjunto de indicadores referentes aos alunos, o elevado grau de satisfação dos docentes e alunos, bem como a notoriedade da escola por parte das entidades de FCT, empregadores e os restantes stakeholders externos.” Os peritos concluíram que “o acompanhamento personalizado (...) contribui para um ambiente de elevada proximidade e interativo na aprendizagem e formação, proporcionando uma maior e melhor proximidade na comunidade escolar, tornando-se esta mais mobilizadora no cômputo geral.” Segue abaixo uma breve descrição das recomendações para a melhoria do processo de garantia da qualidade da EFP e o ponto de situação relativamente ao seu cumprimento:

- a. **Promover a internacionalização, através do programa Erasmus que se encontra em fase de concretização, para que haja mais partilha de boas práticas a vários níveis transnacionais.**

A Escola Profissional da Nazaré (EPN) concretizou, na plenitude, todas as mobilidades propostas no seu projeto ERASMUS+ KA1 “EPN European Projects”, ou seja vinte e quatro mobilidades europeias até 31 de maio de 2022, promovendo experiências transnacionais aos participantes das mesmas, assim como, partilha de boas práticas entre docentes e não docentes, indo ao encontro do objetivo primordial de desenvolver competências a nível profissional e pessoal. Para além disso, a Escola Profissional da Nazaré é ainda parceira de outro projeto de ERASMUS+ KA2, o “Thinking Black and Betting on Equality”, escola parceira do mesmo, sendo a escola coordenadora o Instituto Ensenanza Secundaria Eduardo Primo Marquês, localizada em Carlet, Valência. Este projeto estará concluído em dezembro de 2022 com uma apresentação criada por docentes e alunos da EPN. Mais ainda, temos como outros parceiros o Instituto de Ensenanza Secundaria “La Rosaleda” de Málaga, o Instituto de Ensenanza Secundaria Virgen de Las Nieves, em La Palma, ilhas Canárias, e Istituto Professionale di Stato per i Servizi Alberghieri e della Ristorazione “Paolo Borsellino”, em Palermo, Itália.

No ano de 2022, a EPN foi acreditada pela Agência Nacional de ERASMUS+ Educação e Formação com a acreditação ERASMUS no domínio do Ensino e Formação Profissional (2021-1-PT01-KA120-VET-000047721). Esta acreditação permite à Escola projetar outras mobilidades para alunos e docentes com o objetivo de proporcionar outras experiências de boas práticas e enriquecer o currículo pessoal dos envolvidos. Propõe-se então que, durante o ano letivo 2022/2023, se realize dezesseis mobilidades de curta duração, duas mobilidades de longa duração (ERASMUS PRO) e duas mobilidades para docentes. Para além disso a EPN visa candidatar-se a um projeto KA2, projeto esse de parceria e curta duração e a outros projetos internacionais que sejam do interesse da comunidade escolar, sempre com o objetivo de enaltecer as competências pessoais e profissionais dos participantes.

**b. Melhorar continuamente a taxa de conclusão dos cursos, a taxa de absentismo, taxa de abandono escolar, taxa de desistências, taxa de progressão de estudos e a taxa de colocação dos alunos diplomados (após conclusão dos cursos) no mercado de trabalho.**

Com o **objetivo de melhorar as taxas de conclusão** apostámos no trabalho de projeto / projetos interdisciplinares como método de avaliação; foram desenvolvidas novas estratégias de diversificação pedagógica (macromódulos, melhor aproveitamento das ferramentas de ensino digitais) e adaptação das formas de avaliação ao perfil do aluno / turma; apesar de existir épocas de exame, a recuperação de módulos em atraso foi flexibilizada passando a ser realizada ao longo do ano letivo mediante acordo entre aluno e professor; alterámos as condições de acesso à Formação em Contexto de Trabalho (FCT), reduzindo o número máximo de módulos em atraso para a sua realização; ao longo do ano letivo o mérito escolar foi premiado mensalmente através da eleição do “Aluno do Mês”, em cada ano letivo através da distinção de “Aluno do Ano” e no final dos três anos de curso por meio do “Aluno do Ciclo de Formação”.

Com o **objetivo de melhorar as taxas de absentismo** aplicámos um sistema de penalização para as faltas às aulas nos tempos da manhã; envolvemos não só os encarregados de educação, mas também entidades externas, como a Polícia de Segurança Pública (PSP), a Comissão de Proteção de Crianças e Jovens da Nazaré (CPCJ) e o Centro de Apoio às Aprendizagens (CAA) do Município da Nazaré na resolução dos casos mais problemáticos de absentismo.

Com o **objetivo de melhorar as taxas de abandono e desistência** o Serviço de Psicologia e Orientação desenvolveu atividades específicas de prevenção e gestão de conflitos e outras temáticas ao longo do ano letivo; disponibilizámos atendimentos individuais aos alunos com a psicóloga da Escola, extensível às famílias; foram apresentados testemunhos de casos de sucesso de alunos diplomados na Escola Profissional da Nazaré como forma de motivação e incentivo à conclusão dos cursos e simultaneamente a valorização deste tipo de ensino junto da comunidade escolar; desenvolvemos um plano anual de atividades diversificado e com bastantes atividades práticas.

Com o **objetivo de melhorar as taxas de progressão de estudos** disponibilizámos, aos alunos finalistas, sessões com universidades e institutos politécnicos, juntamente com reuniões específicas de esclarecimento e apoio à candidatura ao ensino superior com a Psicóloga da escola; foi estabelecida uma parceria com o Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar (FOR-MAR), com a designação “Embarca no teu Futuro”, que dá oportunidade aos alunos diplomados de realizarem uma formação de nível pós-secundário que lhes possibilita exercer as suas profissões em navios de cruzeiro, ferryboats e na marinha mercante. Para além de aumentar a empregabilidade dos alunos, os mesmos obtêm, simultaneamente, a certificação de Patrão Local para a atividade da náutica de recreio.

Para **melhorar a taxa de colocação dos alunos diplomados** (após conclusão dos cursos) **no mercado de trabalho** divulgámos ofertas de emprego nas áreas de formação da Escola Profissional da Nazaré junto dos alunos diplomados, utilizando as redes sociais; desenvolvemos o projeto “NEXT”, em parceria com Centro Qualifica e o Gabinete de Inserção Profissional da CERCINA, com o objetivo de auxiliar e facilitar a integração no mercado de trabalho dos alunos formados na EPNazaré, aumentar a sua empregabilidade, esclarecer e encaminhar os alunos diplomados para ofertas de formação, de emprego ou de estágios profissionais nas suas áreas de formação e apoiar na inscrição no centro de emprego. Incluímos ainda nos planos de estudos dos cursos inseridos no catálogo nacional de qualificações a UFCD 8598 – Desenvolvimento pessoal e técnicas de procura de emprego com o objetivo de munir os alunos de competências ao nível da procura ativa de emprego e empreendedorismo.

**c. Melhorar o nível de desempenho “Bom” dos alunos diplomados no posto de trabalho.**

Com o desconfinamento e o conseqüente regresso à normalidade letiva, a Escola pode retomar a metodologia de ensino/aprendizagem mais prática, bem como ao desenvolvimento regular das atividades de formação do Plano Anual de Atividades (PAA), o que resultou numa efetiva aquisição de competências técnicas por parte dos alunos. Também o regresso da Formação em Contexto de Trabalho (FCT) em formato presencial nas entidades constituiu um fator decisivo na formação integral dos nossos alunos (saber estar e saber fazer), tendo invariavelmente contribuído para uma melhoria do desempenho dos mesmos no posto de trabalho.

**d. Fortalecer o relacionamento com os encarregados de educação, nomeadamente através da sua presença, nas reuniões de entrega de notas (e outras) para as quais são convocados.**

No ano letivo 2021/2022 foram realizadas reuniões presenciais de início de ano letivo com encarregados de educação, diretores de curso e diretores de turma onde foram transmitidas todas as informações de funcionamento da escola/curso e foi eleito o representante dos encarregados de educação de cada turma. Esta reunião serviu igualmente para esclarecimento de dúvidas e disponibilização de contactos. Neste ano letivo foram ainda realizadas em regime presencial as restantes reuniões (entrega de notas, conselhos de turma e assembleias pedagógicas) bem como os atendimentos a encarregados de educação. Apenas as reuniões de conselho consultivo setoriais e conselho consultivo foram realizadas online. Apesar dos esforços realizados pela Escola a participação dos encarregados de educação manteve-se reduzida.

**e. Potenciar um envolvimento ainda maior dos stakeholders externos com participação menos ativa.**

De forma a potenciar um envolvimento dos stakeholders externos, foi criado um formulário no site da escola onde toda a comunidade escolar tem a possibilidade de apresentar as suas sugestões ou comentários com vista à melhoria contínua dos serviços da Escola Profissional da Nazaré.

Neste ano letivo foram também realizadas reuniões de conselho consultivo setorial onde várias empresas, das diversas áreas de formação da Escola, puderam apresentar os seus pontos de vista e sugestões de melhoria ao nível da formação inicial dos alunos. Desta forma, houve uma efetiva e alargada aproximação da escola ao tecido empresarial, dando assim às empresas a oportunidade de contribuir verdadeiramente para a formação dos seus futuros recursos humanos.

**f. Melhorar continuamente os pontos fracos designados na análise SWOT.**

As estratégias de intervenção definidas para melhorar os pontos fracos designados na análise SWOT, nomeadamente, as taxas de conclusão de curso, de módulos por realizar, de abandono e absentismo escolar encontram-se discriminadas na alínea b) deste ponto. Relativamente às estratégias para aproximar a família da Escola, foram disponibilizados atendimentos individuais com a psicóloga da Escola, extensível às famílias e ações de formação online destinadas às famílias através de entidades parceiras.

**g. Reforçar o cumprimento do plano de formação do pessoal docente e não docente.**

Ao longo do ano de 2021/2022 foram divulgadas, semanalmente através de e-mail, ações de formação de carácter obrigatório e facultativo sobre diversas temáticas.

**h. Potenciar as ações a tomar relativas às oportunidades de melhoria detetadas no âmbito dos vários stakeholders, através de uma envolvência ainda maior com a comunidade educativa.**

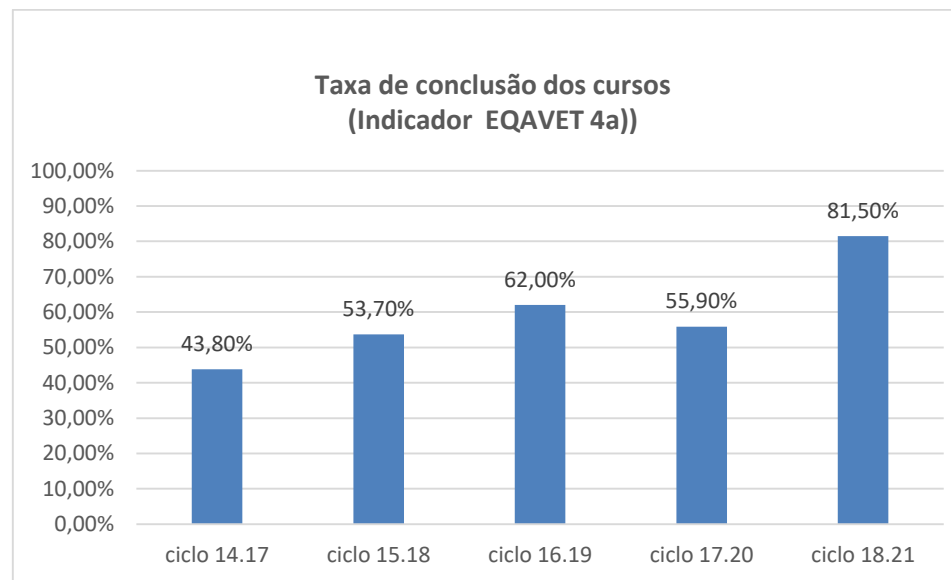
Durante o ano letivo 2021/2022, a EPN procurou aumentar a participação de todos os alunos através da realização de assembleias de turma, onde os mesmos tiveram oportunidade de apresentar as sugestões de melhoria que tinham para escola. Ainda a este nível, os delegados de turma tiveram assento nas reuniões de conselho de turma, assembleia pedagógica e conselho consultivo, constituindo-se assim como parte integrante nas tomadas de decisão da escola. A participação dos restantes stakeholders internos

e externos foi igualmente assegurada nas reuniões de conselho consultivo, assembleia pedagógica e conselho de turma, sendo as suas sugestões invariavelmente consideradas. Neste ano letivo foram realizadas reuniões de conselho consultivo setorial com o intuito de melhorar a aproximação da escola ao tecido empresarial e a formação dos futuros recursos humanos das empresas. Estas reuniões serviram ainda para serem apresentadas sugestões de melhoria na ótica das empresas; as atividades / competências / conteúdos a desenvolver durante a formação dos alunos para melhorar o desempenho dos mesmos no mundo profissional; que estratégias poderão ser desenvolvidas em conjunto para se conseguir atingir os objetivos da escola ao nível das taxas de conclusão, de abandono / desistência e de empregabilidade. |

## II. Balanço dos resultados dos indicadores EQAVET selecionados, de outros em uso e da aferição dos descritores EQAVET/práticas de gestão (análise contextualizada dos resultados alcançados, no ano em avaliação, face às metas de médio e curto prazo estabelecidas)

### Indicador EQAVET 4 a) Conclusão dos Cursos

No que se refere ao indicador 4 a) verifica-se uma evolução positiva da taxa de conclusão global dos cursos do ciclo 15.18 para 16.19, o qual atingiu uma taxa de conclusão de 62%, no entanto, no ciclo de estudos 17.20 registou-se um retrocesso, no qual apenas 55,9% dos alunos concluíram com sucesso os seus cursos. No ciclo de estudos 18.21 a taxa de conclusão dos cursos foi de 81,50%, logo no último ciclo de estudos foi atingida a meta definida de oitenta ou mais por cento.

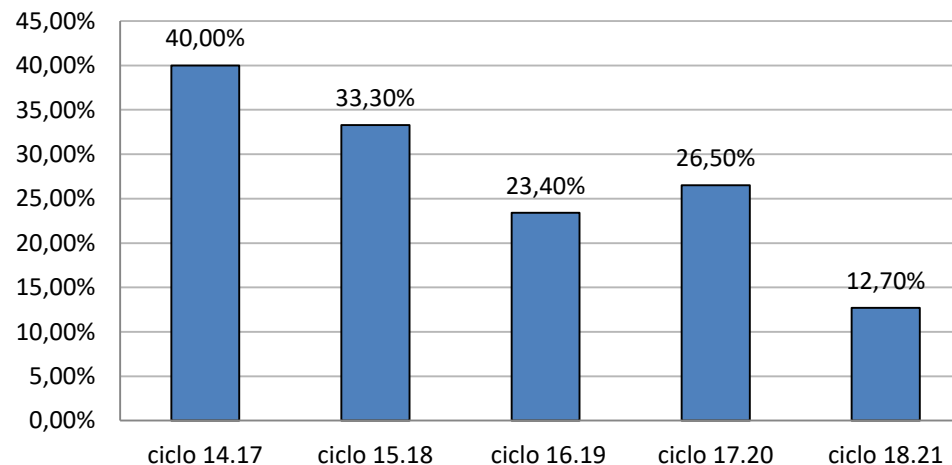


Analisando mais ao pormenor os dados, podemos constatar que a taxa de conclusão dos cursos está diretamente relacionada com as taxas de desistência (que inclui as transferências de escola), de absentismo e de abandono escolar.

**Objetivo específico 1** - Diminuir a taxa de desistência para valores inferiores a 10%

Desde o ciclo 15.18 verificou-se um decréscimo da taxa de abandono escolar, sem que, no entanto, fosse atingida a meta estabelecida ( $\leq 10\%$ ). As taxas de desistência para os ciclos 16.19, 17.20 e 18.21 foram de 23,40%, 26,50% e 12,70%, respetivamente. Apesar de no ciclo 18.21 o objetivo específico não ter sido atingido, o objetivo intermédio, decréscimo de 30% da taxa de desistência em relação ao último ciclo de estudos, foi atingido com sucesso com um decréscimo de 52,08%.

### Taxa de Desistência

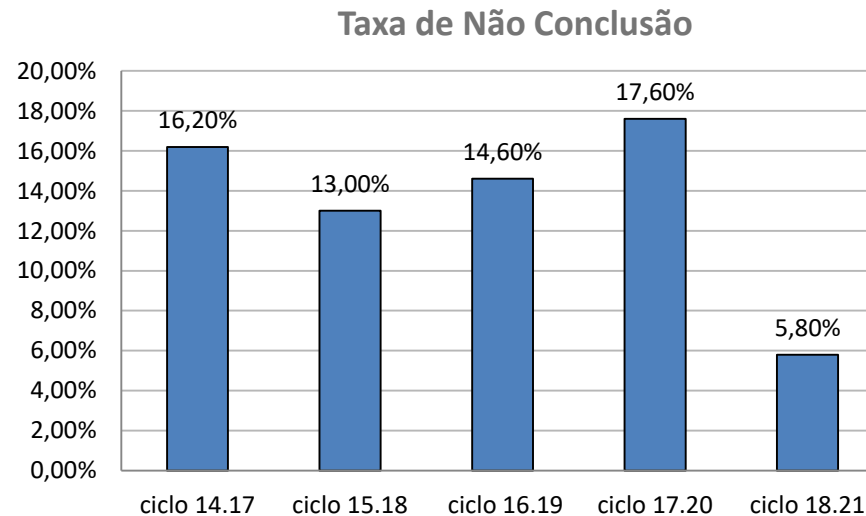


No ciclo 16.19, das 21 desistências, 23,8% refere-se a transferências de escola e 76,2% a absentismo e abandono escolar. Importa referir que segundo os dados recolhidos, 38,1% dos alunos que abandonaram a escola estavam integrados no mercado de trabalho. Esta tendência verifica-se igualmente no ciclo 17.20, onde das 20 desistências, 35% refere-se a transferências de escola e 65% a absentismo e abandono escolar. Também aqui, 35% dos alunos que abandonaram, estavam a trabalhar na altura em que deixaram a escola. No ciclo 18.20, das 8 desistências, 25% refere-se a transferências de escola e 75% a absentismo e abandono escolar.

Podemos assim concluir que estes dados refletem a fraca valorização escolar associada a uma necessidade de independência financeira dos alunos assim que atingem a maioridade.

**Objetivo específico 2** - Diminuir a taxa de não aprovação para valores inferiores a 10%

Considera-se que a taxa de não aprovação é a mesma que a taxa de não conclusão, uma vez que na Escola Profissional da Nazaré, os alunos acompanham a turma durante os três anos do curso independentemente do número de módulos que tenham em atraso. Nos ciclos 16.19 e 17.20 não se conseguiu atingir o objetivo definido, no entanto no ciclo 18.21 o objetivo foi atingido, com uma taxa de 5,8%.



**Objetivo específico 3** - Diminuir o número de módulos em atraso por aluno

No ano letivo 2021/2022 houve um acréscimo do número total de módulos em atraso referente ao final do ano letivo transato. Fazendo uma análise a esta situação, consideramos que tal facto se deve ao seguinte: à alteração na organização do ano letivo, que passou a funcionar por semestres; ao lançamento tardio, por parte dos docentes, das pautas de

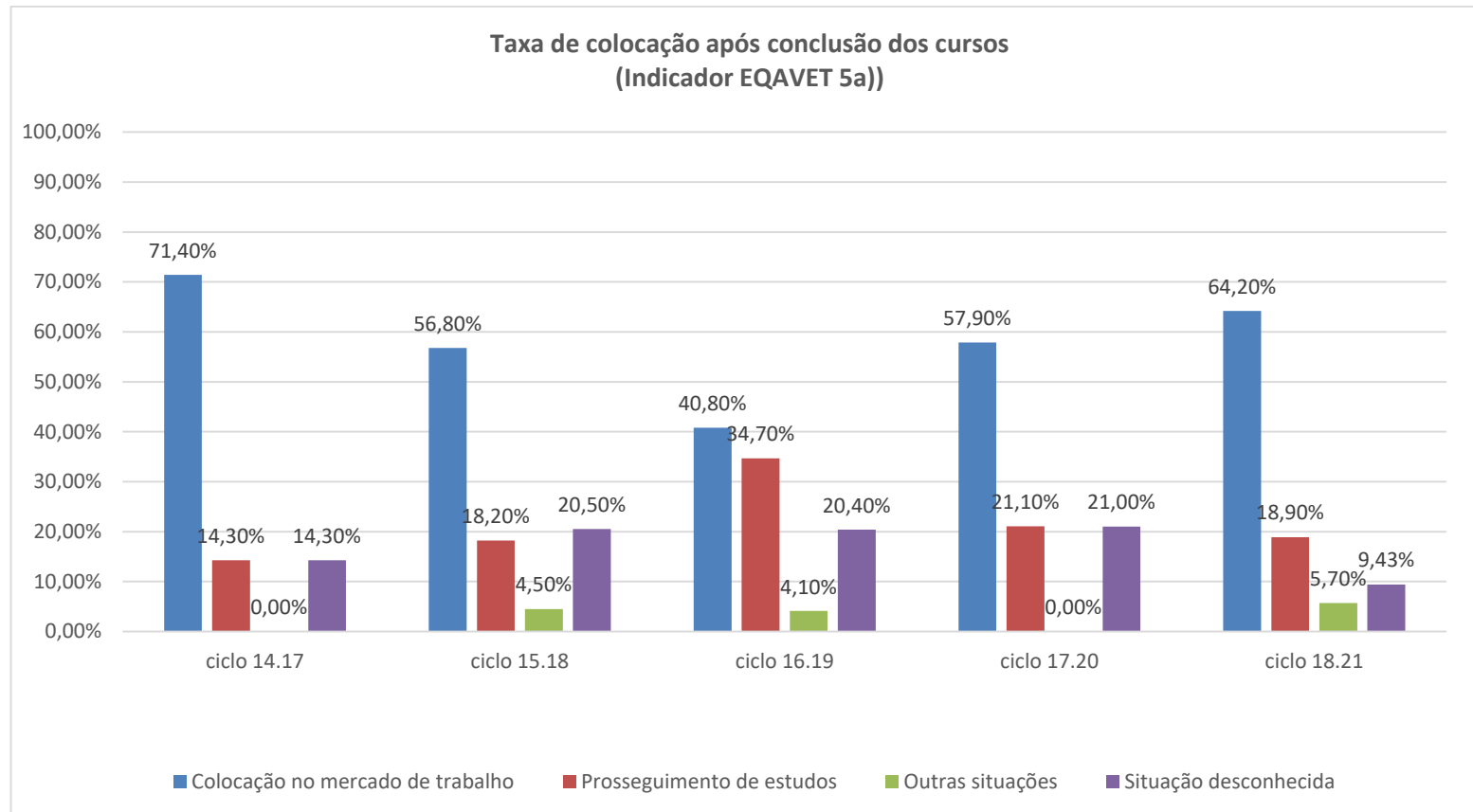
avaliações dos módulos; à gestão ineficaz da recuperação dos módulos; e ao aumento do número de alunos com fracas motivações académicas. Tudo isto tornou a monitorização do aproveitamento dos alunos inexecutável e conseqüentemente a um aumento elevado do número de módulos em atraso por aluno.

Para colmatar esta problemática foi decidido em assembleia pedagógica as seguintes medidas: criação de uma época extraordinária de recuperação de módulos em atraso; informar frequentemente e corresponsabilizar os pais/EE para o aproveitamento dos seus educandos; estabelecer o início de cada ano letivo como época de consolidação e recuperação das aprendizagens; monitorizar e gerir a distribuição dos módulos a concluir, por disciplina, no final de cada semestre com base na carga horária; e reestruturação dos meios de avaliação com reforço da avaliação contínua e baseada no perfil do aluno à saída do ensino obrigatório.

#### **Indicador EQAVET 5a) Colocação após Conclusão dos Cursos**

**Objetivo específico 4** - Manter a taxa conjunta de empregabilidade e prosseguimento de estudos em valores acima dos 70%

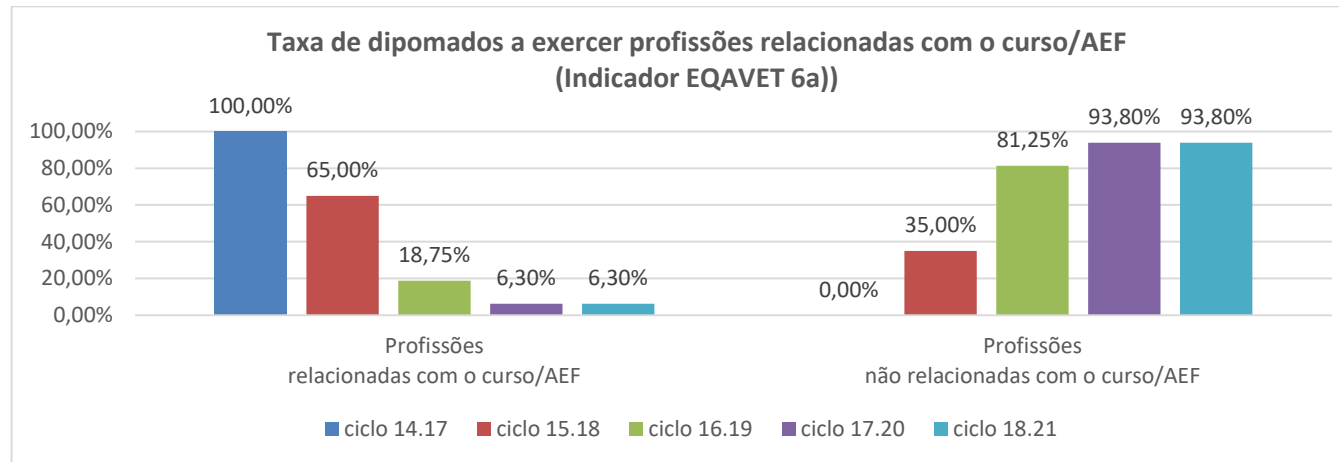
Para aferir os resultados relativos a este indicador, foi efetuado o levantamento do número de diplomados que se encontram inseridos do mercado de trabalho e prosseguiram os estudos. Analisando os dados obtidos, verificou-se que relativamente aos ciclos 16.19, 17.20 e 18.21 a meta foi atingida, com uma taxa de colocação após conclusão dos cursos de 75,5%, 79% e 83,1%, respetivamente. Desta forma, o objetivo definido foi atingido.



**Indicador EQAVET 6a) Diplomados a exercer profissões relacionadas com o curso/AEF**

**Objetivo específico 5** - Aumentar a taxa de diplomados a exercer profissões relacionadas com a AEF para valores superiores a 50%

No apuramento deste indicador, taxa de diplomados a exercer profissões relacionadas com o curso/AEF, constatou-se que esta taxa foi de 18,75% no ciclo 16.19, 6,30% no ciclo 17.20 e 6,30% no ciclo 18.21, ficando muito aquém da meta estabelecida.

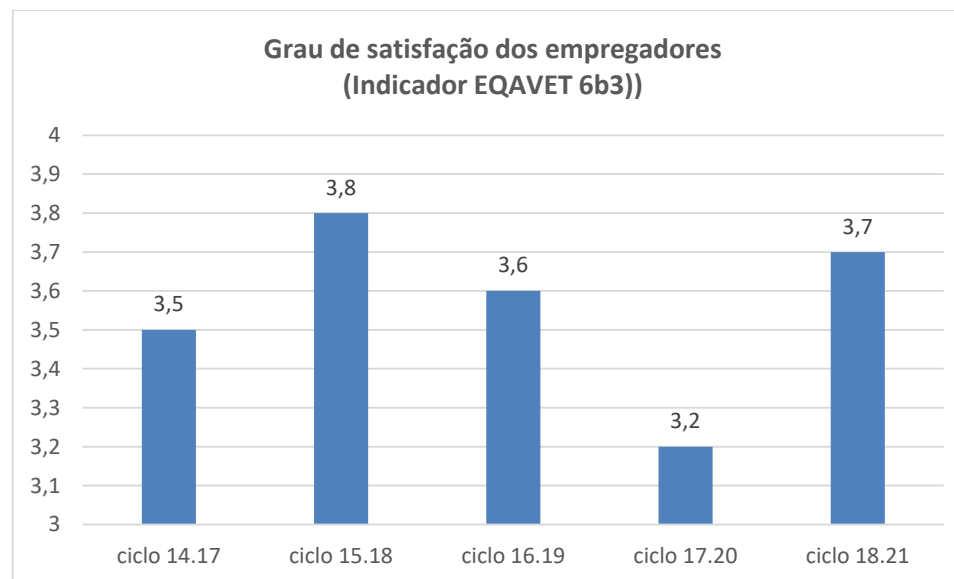


Analisando os dados obtidos relativamente à taxa de diplomados a exercer profissões relacionadas com a AEF, consideramos que estes resultados poderão ser justificados pela fraca atratividade ao nível das condições de trabalho, nomeadamente em termos de horários, remuneração e desgaste rápido, oferecidas pelas profissões na área da hotelaria e do turismo. Relativamente à outra área de formação da Escola, o Desporto, consideramos que o facto, de na esmagadora maioria dos casos, ser necessária formação complementar para exercer uma profissão nesta área, é um entrave à rápida integração destes alunos no mercado de trabalho.

### Indicador EQAVET 6b3) Grau de Satisfação dos Empregadores

**Objetivo específico 6** - Manter a classificação de “Muito Satisfeito” (3,5 ou mais) ao nível da satisfação dos empregadores

Avaliando numa escala de 1 a 4, constata-se que no ciclo 16.19 a meta foi atingida, 3,6 pontos, no entanto, no ciclo 17.20 a meta não foi alcançada, ficando nos 3,2 pontos, apesar de a globalidade dos empregadores se considerarem satisfeitos. No ciclo 18.21 a meta foi atingida, com 3,7 pontos, no qual os empregadores se consideraram muito satisfeitos com o desempenho dos alunos diplomados na Escola Profissional da Nazaré.



O decréscimo do valor médio da satisfação dos empregadores, no ciclo 17.20, poderá estar relacionado com o facto de maioria dos alunos estar a exercer profissões não relacionadas com o curso/AEF, como se verificou no indicador 6a). A análise deste indicador permite perceber o grau de satisfação das entidades empregadoras dos alunos

diplomados. Para o efeito, no ciclo 16.19 foram enviados 17 inquéritos dos quais apenas responderam 5, o que dá uma taxa de resposta de 29%, no ciclo 17.20 foram aplicados 22 inquéritos onde apenas se obtiveram 5 respostas, uma taxa de 23% de resposta, e no ciclo 18.22 foram enviados 16 inquéritos dos quais responderam 10, uma taxa de 62,5%.

### III. Melhorias a introduzir na gestão da oferta de EFP face ao balanço apresentado no ponto II

#### 3.1. Identificação das áreas de melhoria, objetivos e metas a alcançar (inserir/eliminar/formatar tanto quanto necessário)

Área de Melhoria	Descrição da Área de Melhoria	Objetivo	Descrição do objetivo e metas a alcançar (quando disponível, indicar o ponto de partida)
AM1	Indicador EQAVET 4 a) Conclusão dos Cursos	O1	Diminuir a taxa de desistência para valores inferiores a 10%
		O2	Diminuir o número de módulos em atraso por aluno
		O3	Prevenir o absentismo de modo a que não ultrapasse os 10% da carga horária de cada disciplina/UFCD
		O4	Manter a taxa conjunta de empregabilidade e prosseguimento de estudos em valores acima dos 70%
AM2	Indicador EQAVET 5a) Colocação após Conclusão dos Cursos	O5	Aumentar a taxa de diplomados a exercer profissões relacionadas com a AEF para valores superiores a 50%
AM3	Indicador EQAVET 6a) Diplomados a exercer profissões relacionadas com o curso/AEF	O6	Atingir a classificação de “Muito satisfeito” (3,5 ou mais)
AM4		O7	Intensificar o contacto com as empresas e desenvolver parcerias ativas

	Indicador EQAVET 6b3) Grau de Satisfação dos Empregadores	08	Melhorar o envolvimento dos <i>stakeholders</i>
AM5	Divulgação do Sistema de Garantia da Qualidade	09	Divulgar os resultados, objetivos e metas do Sistema de Garantia da Qualidade à Comunidade

### 3.2. Identificação das ações a desenvolver e sua calendarização (inserir/eliminar/formatar tanto quanto necessário)

Área de Melhoria	Ação	Descrição da Ação a desenvolver	Data Início (mês/ano)	Data Conclusão (mês/ano)
AM1	A1	desenvolver atividades de integração na escola e no curso	setembro 2022	dezembro 2022
	A2	diagnosticar precocemente indícios de uma potencial desistência (desmotivação, absentismo e fraco aproveitamento) e desenvolver ações concertadas de prevenção do abandono escolar	setembro 2022	julho 2023
	A3	desenvolver estratégias de diversificação pedagógica em todas as disciplinas, com cariz essencialmente prático e através da metodologia de projeto	setembro 2022	julho 2023
	A4	promover a avaliação das várias disciplinas através de projetos interdisciplinares de turma/escola	setembro 2022	julho 2023
	A5	adaptar as formas de avaliação ao perfil do aluno / turma	setembro 2022	julho 2023
	A6	flexibilizar as épocas e formas de recuperação de módulos	setembro 2022	julho 2023
	A7	condicionar o acesso à Formação em Contexto de Trabalho a alunos com cinco ou mais módulos em atraso	setembro 2022	julho 2023
	A8	aumentar a frequência dos alunos com mais dificuldades ou com módulos em atraso no horário de Apoio ao Estudo	setembro 2022	julho 2023
	A9	desenvolver processos regulares e atempados de compensação de horas	setembro 2022	julho 2023

	A10	fomentar a participação dos alunos em programas de mobilidade de estudantes para estágios internacionais, de forma a promover o sucesso académico	setembro 2022	julho 2023
AM2	A11	promover sessões de esclarecimento sobre medidas de incentivo e apoio à contratação existentes no IEFP	Anualmente no 12º ano	Anualmente no 12º ano
	A12	promover sessões de esclarecimento sobre o acesso ao ensino superior e apoiar na realização das candidaturas	Anualmente no 12º ano	Anualmente no 12º ano
	A13	promover sessões de apresentação da oferta formativa por universidades e institutos politécnicos	Anualmente no 12º ano	Anualmente no 12º ano
	A14	desenvolver atividades de “Procura Ativa de Emprego” e de Empreendedorismo	Anualmente no 12º ano	Anualmente no 12º ano
	A15	incentivar e apoiar a inscrição no centro de emprego	Anualmente no 12º ano	Anualmente no 12º ano
	A16	desenvolver parcerias para facilitar a integração no mercado de trabalho dos alunos diplomados	Anualmente	Anualmente
AM3	A17	divulgar ofertas de emprego nas áreas de formação da EPNazaré junto dos alunos diplomados	Anualmente	Anualmente
	A18	aumentar o número de protocolos de colaboração com empresas ligadas às áreas de formação da EPNazaré	Anualmente	Anualmente
	A19	divulgar junto das Associações Empresariais locais e regionais a lista de alunos diplomados por curso no final de cada ano letivo	junho	setembro
	A20	incentivar os finalistas a integrarem o mercado de trabalho recorrendo a exemplos de sucesso de alunos diplomados	setembro 2022	julho 2023
AM4	A21	aproximar a prática letiva às tarefas a desenvolver no posto de trabalho, através de simulações e participações em atividades/eventos nas empresas/entidades	Anualmente	Anualmente
	A22	conceber um plano anual de atividades diversificado e enriquecedor em termos de aprendizagem prática	Anualmente	Anualmente

	[A23 ]	desenvolver a prática letiva através da metodologia de projeto, em que a avaliação incida na implementação prática de projetos ]	[Anualmente ]	[Anualmente ]
[AM5 ]	[A24 ]	Integrar novos <i>stakeholders</i> e criar oportunidades que estimulem a participação ativa de todos ]	[Anualmente ]	[Anualmente ]
	[A25 ]	melhorar a forma como é disponibilizada a informação, no site da escola, acerca do Sistema de Garantia da Qualidade junto da comunidade ]	[Anualmente ]	[Anualmente ]

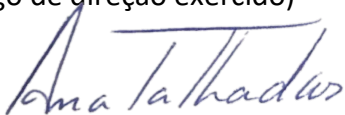
#### IV. Reflexão sobre a aplicação do ciclo de garantia e melhoria da qualidade e a participação dos *stakeholders* internos e externos na melhoria contínua da oferta de EFP

O alinhamento do sistema de garantia de qualidade com o quadro EQAVET permitiu tornar mais regular e consistente a aferição do desempenho geral da escola dando a conhecer, de forma mais clara e precisa, os resultados do sucesso escolar e a sua evolução ao longo dos ciclos de formação, bem como o grau de satisfação dos diversos stakeholders e o percurso pós-formativo dos alunos diplomados. O apuramento destes dados e a consequente reflexão partilhada com os stakeholders permitiu identificar os pontos fortes e pontos fracos da Escola Profissional da Nazaré e, desta forma, desenvolver ações de melhoria contínua indo ao encontro dos princípios do Sistema de Garantia da Qualidade. Consideramos que a implementação deste sistema foi de enorme importância uma vez que permitiu abrir ainda mais a escola à comunidade dando voz ativa aos diversos intervenientes no processo de formação dos jovens. ]

## Os Relatores



(Cargo de direção exercido)



(Responsável da qualidade)

Nazaré, 08 de julho de 2022

(Localidade e data)